

 <p>Hospital San Félix E.S.E. LA DORADA - CALDAS <i>Construyendo salud para nuestra región.</i></p>	<p>EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN FÉLIX LA DORADA - CALDAS 810.000.913-8</p>	CÓDIGO:
		VERSIÓN:
		PÁGINA: 1 de 15
PROCESOS DE APOYO	PROCESO INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO	INSTRUMENTO INFORME

INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO A JUNIO 30 DE 2025

**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN
FELIX DE LA DORADA**

OFICINA DE CONTROL INTERNO

AGOSTO 2025

NIT. 810.000.913-8
Dirección: Calle 12 No. 4 - 20
Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040 - (6) 8572391 - (6) 8572415
La Dorada - Caldas - Colombia
www.hospitalsanfelix.gov.co

 <p>Hospital San Félix E.S.E. LA DORADA - CALDAS <i>Construyendo salud para nuestra región.</i></p>	<p align="center">EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN FÉLIX LA DORADA - CALDAS 810.000.913-8</p>	CÓDIGO:
		VERSIÓN:
		PÁGINA: 2 de 15
PROCESOS DE APOYO	PROCESO INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO	INSTRUMENTO INFORME

INTRODUCCION

La Oficina de Control Interno de la ESE Hospital San Félix de La Dorada, Caldas, en cumplimiento de sus funciones misionales y en concordancia con lo establecido en el Decreto 984 del 14 de mayo de 2012, presenta el informe titulado “**Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público**”, correspondiente al segundo trimestre del año 2025, en comparación con el mismo periodo de la vigencia 2024.

Este informe tiene como fuente principal el reporte entregado por el área financiera de la entidad, relacionado con los gastos de funcionamiento, operación comercial y prestación de servicios durante el periodo evaluado.

El objetivo del presente documento es analizar el comportamiento y la variación de los gastos, promover la cultura de autocontrol en la racionalización del gasto público y brindar a la alta dirección una herramienta útil para la toma de decisiones orientadas a la eficiencia, eficacia y transparencia en el uso de los recursos públicos.

MARCO LEGAL

El presente informe de **Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público** de la ESE Hospital San Félix de La Dorada, Caldas, se sustenta en la siguiente normativa legal aplicable al sector público colombiano, especialmente a las Empresas Sociales del Estado del nivel territorial:

1. Constitución Política de Colombia (1991)

- Artículo 209: Establece que la función administrativa debe desarrollarse con fundamento en los principios de eficiencia, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad.

	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN FÉLIX LA DORADA - CALDAS 810.000.913-8	CÓDIGO:
		VERSIÓN:
		PÁGINA: 3 de 15
PROCESOS DE APOYO	PROCESO INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO	INSTRUMENTO INFORME

- Artículo 267: Obliga a todas las entidades estatales a planear, ejecutar y controlar el uso de los recursos públicos, promoviendo su adecuada administración.

2. Ley 87 de 1993

- Por la cual se establecen las normas para el ejercicio del control interno en las entidades del Estado. Establece la importancia de los sistemas de autocontrol, gestión y evaluación de riesgos, en los que se basa este informe.

3. Ley 489 de 1998

- Regula la organización y funcionamiento de las entidades del orden nacional, y define principios de eficiencia y economía en la gestión pública.

4. Ley 819 de 2003

- Establece normas para la programación y ejecución del gasto público con criterios de sostenibilidad fiscal.

5. Decreto 111 de 1996 – Estatuto Orgánico del Presupuesto

- Establece directrices sobre la planeación, ejecución y control del presupuesto, promoviendo la austeridad y la eficiencia en el manejo de los recursos públicos.

6. Decreto 484 de 2019

- Reglamenta el principio de austeridad en el gasto en las entidades públicas, orientando el uso racional de los recursos disponibles.

7. Decreto 984 del 14 de mayo de 2012

 <p>Hospital San Félix E.S.E. LA DORADA - CALDAS <i>Construyendo salud para nuestra región.</i></p>	<p align="center">EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN FÉLIX LA DORADA - CALDAS 810.000.913-8</p>	CÓDIGO:
		VERSIÓN:
		PÁGINA: 4 de 15
PROCESOS DE APOYO	PROCESO INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO	INSTRUMENTO INFORME

- Define los lineamientos específicos para el seguimiento a la austeridad y eficiencia en el gasto público, facultando a las oficinas de control interno a presentar informes periódicos sobre su cumplimiento.

8. Ley 1474 de 2011 – Estatuto Anticorrupción

- Establece medidas para promover la transparencia, prevenir actos de corrupción y garantizar el adecuado uso de los recursos públicos.

9. Plan Nacional de Desarrollo y Plan Territorial de Salud Vigente

- Instrumentos de planeación que establecen metas y lineamientos que deben ser observados por los hospitales públicos en la gestión de sus recursos.

OBJETIVO GENERAL

Consolidar y analizar la información correspondiente al segundo trimestre del año 2025, comparada con el mismo periodo de la vigencia 2024, con el fin de identificar el comportamiento y la eficiencia del gasto público, en cumplimiento de la normatividad vigente. Este análisis busca aportar elementos de juicio que respalden la toma de decisiones por parte de la alta dirección y promuevan el mejoramiento continuo en la gestión institucional.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Rendir el informe trimestral de austeridad en el gasto público, respecto al análisis de los gastos generados por la Ese Hospital San Félix de la Dorada Caldas, durante el segundo trimestre de la vigencia fiscal 2025.

 <p>Hospital San Félix E.S.E. LA DORADA - CALDAS <i>Construyendo salud para nuestra región.</i></p>	<p align="center">EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN FÉLIX LA DORADA - CALDAS 810.000.913-8</p>	CÓDIGO:
		VERSIÓN:
		PÁGINA: 5 de 15
PROCESOS DE APOYO	PROCESO INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO	INSTRUMENTO INFORME

- Verificar el cumplimiento de las normas vigentes de Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público.
- Verificar que el gasto se oriente a la racionalidad y uso adecuado de los recursos en la Ese Hospital San Félix de la Dorada Caldas.

ALCANCE DEL INFORME

Para la elaboración del presente informe, se llevó a cabo la revisión y análisis de los gastos con base en la información suministrada por el área financiera de la ESE, correspondiente al segundo trimestre de la vigencia 2025. Asimismo, se realizó un comparativo con el mismo periodo del año 2024, con el propósito de identificar las variaciones presentadas y evaluar el comportamiento del gasto en términos de eficiencia y racionalidad.

METODOLOGIA

Se tomó como punto de referencia el comportamiento de los gastos de funcionamiento y gastos operacionales, con corte al 31 de marzo de 2025, en comparación con el mismo periodo de la vigencia 2024. El análisis se realizó con base en la ejecución presupuestal reportada, teniendo en cuenta la obligación de los siguientes conceptos:

Gastos de Funcionamiento:

- Gastos de personal
- Gastos de personal de planta
- Servicios personales indirectos
- Gastos generales
- Gastos de operación comercial y prestación de servicios

	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN FÉLIX LA DORADA - CALDAS 810.000.913-8	CÓDIGO:
		VERSIÓN:
		PÁGINA: 6 de 15
PROCESOS DE APOYO	PROCESO INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO	INSTRUMENTO INFORME

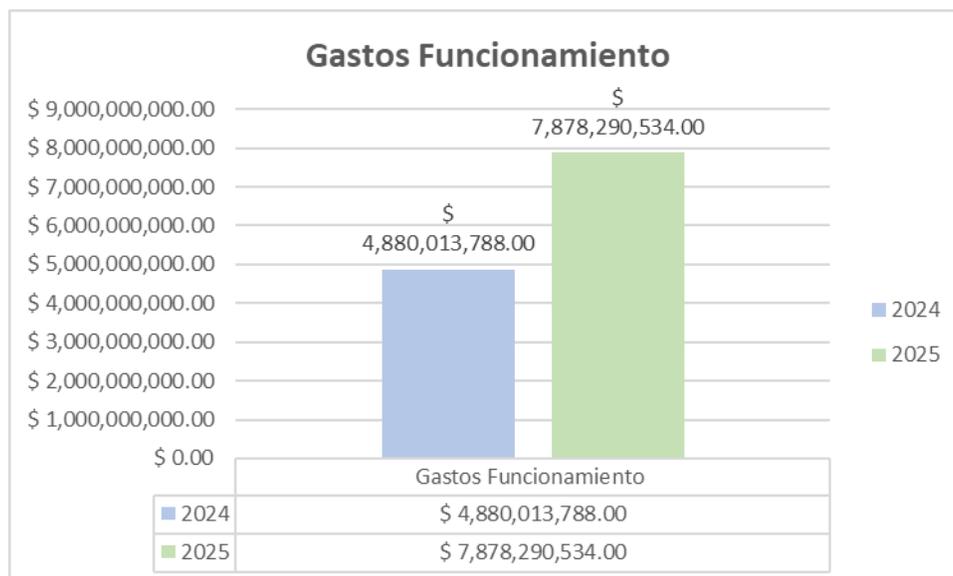
- Total, de gastos

Este análisis permite observar la dinámica del gasto en el periodo evaluado y determinar posibles variaciones, como insumo para la toma de decisiones y acciones de mejora por parte de la administración.

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

Lo conforman los gastos de personal, adquisición de bienes y servicios, adquisiciones diferentes de activos y adquisición de servicios.

	2024	2025
Gastos Funcionamiento	\$ 4.880.013.788,00	\$ 7.878.290.534,00



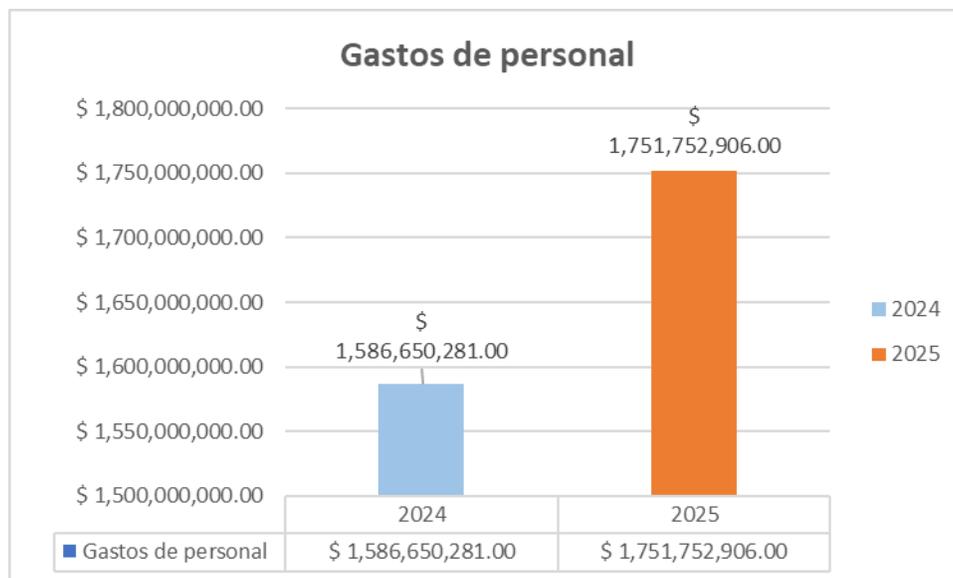
	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN FÉLIX LA DORADA - CALDAS 810.000.913-8	CÓDIGO:
		VERSIÓN:
		PÁGINA: 7 de 15
PROCESOS DE APOYO	PROCESO INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO	INSTRUMENTO INFORME

Durante el segundo trimestre de la vigencia 2025, los gastos de funcionamiento registraron un **incremento representativo del 38%**, equivalente a **\$2.998.276.746**, en comparación con el mismo periodo de la vigencia 2024. Este aumento se explica por el crecimiento en diferentes rubros, entre ellos: **gastos de personal, otros materiales y suministros**, , y el **servicio de distribución de electricidad**, entre otros.

Gastos de Personal

Esta representados por los factores constitutivos de salario, las contribuciones inherentes a la nómina y las remuneraciones no constitutivas de factor salarial.

	2024	2025
Gastos de personal	\$ 1,586,650,281.00	\$ 1,751,752,906.00



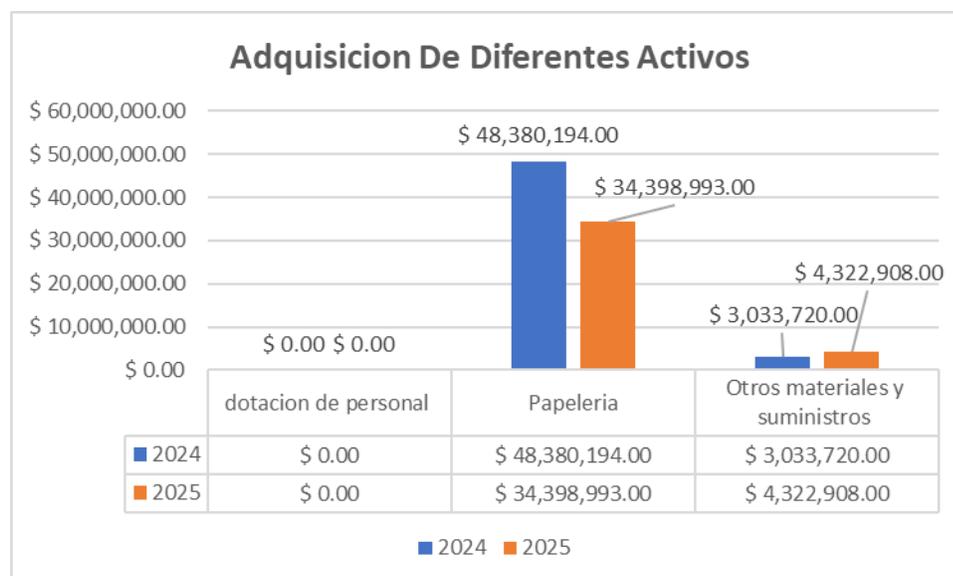
 <p>Hospital San Félix E.S.E. LA DORADA - CALDAS Construyendo salud para nuestra región.</p>	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN FÉLIX LA DORADA - CALDAS 810.000.913-8	CÓDIGO:
		VERSIÓN:
		PÁGINA: 8 de 15
PROCESOS DE APOYO	PROCESO INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO	INSTRUMENTO INFORME

De acuerdo con la gráfica anterior, se evidenció un incremento del 9%, equivalente a **\$165.102.625**, en comparación con el trimestre correspondiente de la vigencia 2024. Este aumento se atribuye principalmente al incremento en los salarios y retroactivos.

Adquisiciones de diferentes activos

Lo conforman los rubros de dotación de personal papelería y materiales de oficina aseo y cafetería y materiales de ferretería.

Adquisición de diferentes activos	2024	2025
dotación de personal	\$ 0.00	\$ 0.00
Papelería	\$ 48,380,194.00	\$ 34,398,993.00
Otros materiales y suministros	\$ 3,033,720.00	\$ 4,322,908.00

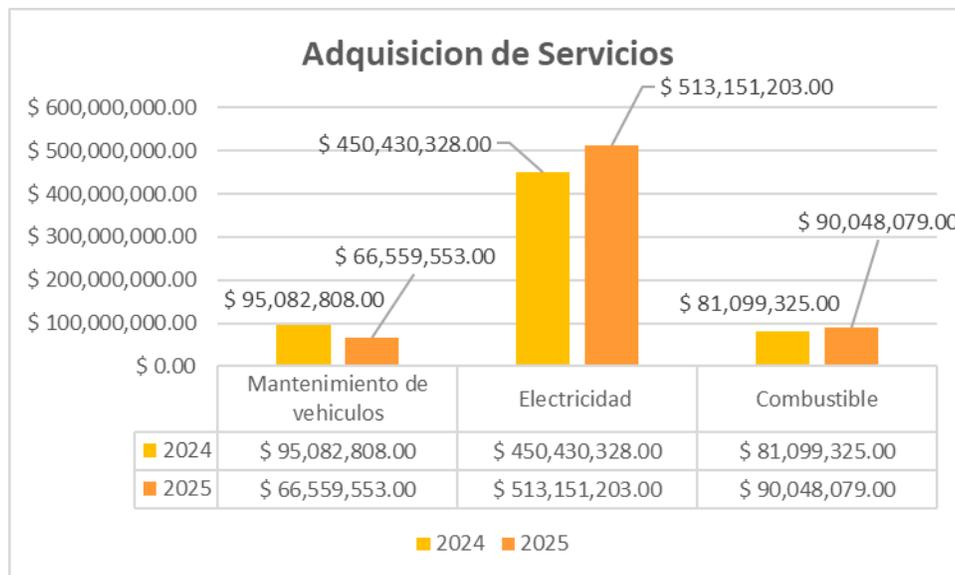


	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN FÉLIX LA DORADA - CALDAS 810.000.913-8	CÓDIGO:
		VERSIÓN:
		PÁGINA: 9 de 15
PROCESOS DE APOYO	PROCESO INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO	INSTRUMENTO INFORME

Para el segundo trimestre del año 2025 analizamos los rubros de: dotación, papelería tuvo una alta disminución del 28.8% equivalente a \$13.981.201 debido que se está aplicando con éxito la política de cero papeles, otros materiales y suministros un incremento de \$ 1.289.188 equivalente al 29.8% esto se debe al cambio de sede de la parte administrativa.

Adquisición de Servicios

Adquisición de servicios	2024	2025
Mantenimiento de vehículos	\$ 95,082,808.00	\$ 66,559,553.00
Electricidad	\$ 450,430,328.00	\$ 513,151,203.00
Combustible	\$ 81,099,325.00	\$ 90,048,079.00



Está compuesto por los honorarios de profesionales, servicios técnicos, servicios públicos, combustibles, comunicación y transporte, impresos y publicaciones,

	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN FÉLIX LA DORADA - CALDAS 810.000.913-8	CÓDIGO:
		VERSIÓN:
		PÁGINA: 10 de 15
PROCESOS DE APOYO	PROCESO INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO	INSTRUMENTO INFORME

mantenimiento de bienes, mantenimiento de vehículos, seguros, vigilancia, bienestar social y capacitaciones.

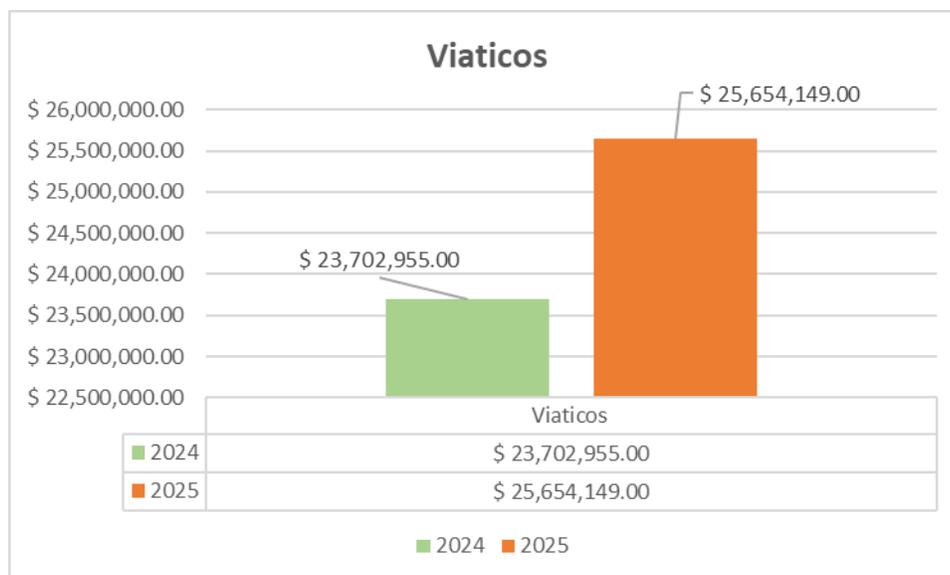
Mantenimiento de vehículos: Se registró una disminución de **\$28.523.255**, lo que representa una disminución del 30% en comparación con el periodo anterior. Esta disminución obedece al poco movimiento del parque automotor por lo tanto no se realizaron mantenimientos preventivos y correctivos

Servicio de distribución de electricidad: Se presentó un incremento significativo del **14%**, equivalente a **\$62.720.875**, como consecuencia del aumento en las tarifas de energía eléctrica para la vigencia actual.

Combustibles, aceites, grasas y lubricantes para vehículos: Este rubro tuvo un aumento de **\$8.948.754**, correspondiente al **10%**. El incremento se debe al aumento del valor del galón de combustible

VIATICOS

	2024	2025
Viáticos	\$ 23,702,955.00	\$ 25,654,149.00

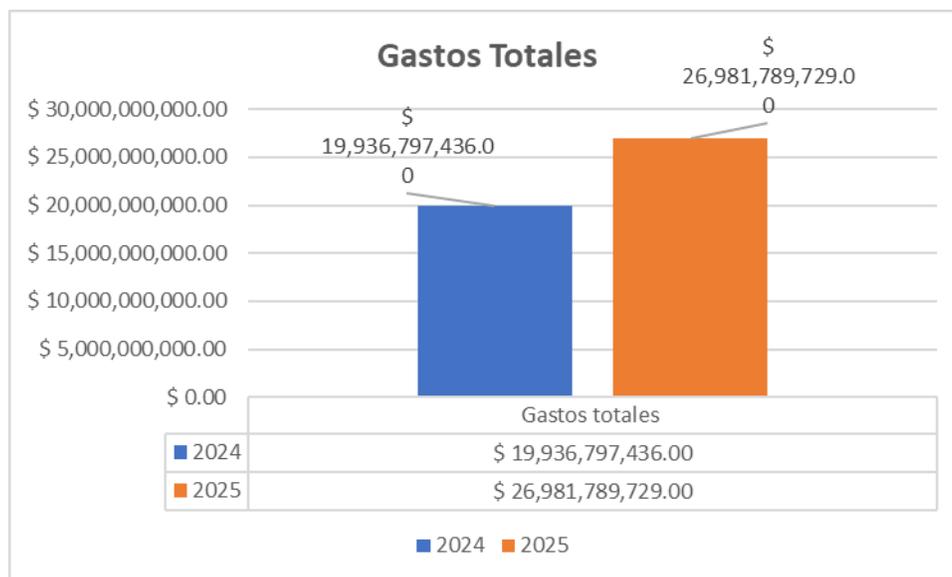


	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN FÉLIX LA DORADA - CALDAS 810.000.913-8	CÓDIGO:
		VERSIÓN:
		PÁGINA: 11 de 15
PROCESOS DE APOYO	PROCESO INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO	INSTRUMENTO INFORME

En el rubro de viáticos se evidenció un incremento del 7.6%, equivalente a **\$1.951.194**, en comparación con el mismo trimestre de la vigencia anterior. Este incremento obedece a que, con el incremento de los salarios los viáticos se incrementan también.

GASTO TOTAL

	2024	2025
Gastos totales	\$ 19,936,797,436.00	\$ 26,981,789,729.00



El **gasto total** presentó un incremento de **\$7.044.992.293**, lo que representa un aumento del **26%** en comparación con el mismo periodo de la vigencia anterior. Este crecimiento se debe, principalmente, a los **incrementos salariales** decretados por el Gobierno Nacional, adquisición de **otros materiales y suministros debido al cambio de la sede administrativa**, y el mayor costo en los **servicios de distribución de electricidad**, entre otros factores operativos.

 <p>Hospital San Félix E.S.E. LA DORADA - CALDAS <i>Construyendo salud para nuestra región.</i></p>	<p align="center">EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN FÉLIX LA DORADA - CALDAS 810.000.913-8</p>	CÓDIGO:
		VERSIÓN:
		PÁGINA: 12 de 15
PROCESOS DE APOYO	PROCESO INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO	INSTRUMENTO INFORME

CONCLUSIONES

La austeridad y la eficiencia en el gasto constituyen principios fundamentales de autocontrol y transparencia que deben ser asumidos como responsabilidad por todos los servidores de la ESE Hospital San Félix de La Dorada, Caldas.

Una vez realizado el análisis del comportamiento de los gastos correspondientes al primer trimestre de la vigencia 2025, comparado con el mismo periodo del año 2024, se observaron las siguientes variaciones significativas:

- Durante el segundo trimestre de 2025, los gastos de funcionamiento aumentaron significativamente en un 38% frente al mismo periodo de 2024, lo que representa \$2.998.276.746 adicionales. Este incremento se debe principalmente al crecimiento en rubros como gastos de personal, materiales y suministros, y servicios públicos como la distribución de electricidad.
- Durante el trimestre analizado se registró un incremento del 9% en comparación con el mismo periodo de 2024, equivalente a \$165.102.625. Este aumento se explica principalmente por el alza en los salarios y pagos retroactivos.
- En el segundo trimestre de 2025, se evidenció una disminución del 28,8% en el gasto de papelería, equivalente a \$13.981.201, gracias a la implementación efectiva de la política de cero papeles. Por otro lado, el rubro de otros materiales y suministros presentó un aumento del 29,8%, equivalente a \$1.289.188, debido al cambio de sede de la parte administrativa.

Durante el segundo trimestre de 2025 se observaron variaciones importantes en varios rubros operativos:

	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN FÉLIX LA DORADA - CALDAS 810.000.913-8	CÓDIGO:
		VERSIÓN:
		PÁGINA: 13 de 15
PROCESOS DE APOYO	PROCESO INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO	INSTRUMENTO INFORME

- **Mantenimiento de vehículos:** Disminuyó en un 30%, equivalente a \$28.523.255, debido al bajo uso del parque automotor, lo cual redujo la necesidad de mantenimientos preventivos y correctivos.
- **Servicio de distribución de electricidad:** Aumentó en un 14%, equivalente a \$62.720.875, producto del alza en las tarifas de energía eléctrica.
- **Combustibles y lubricantes:** Presentó un incremento del 10%, correspondiente a \$8.948.754, derivado del aumento en el precio del galón de combustible.
- El rubro de viáticos presentó un incremento del 7,6% en el segundo trimestre de 2025, equivalente a \$1.951.194, en comparación con el mismo periodo del año anterior. Este aumento se debe al ajuste de los viáticos en concordancia con el incremento salarial.
- Durante el segundo trimestre de 2025, el gasto total aumentó en \$7.044.992.293, lo que representa un crecimiento del 26% frente al mismo periodo del año anterior. Este incremento se explica principalmente por los aumentos salariales decretados por el Gobierno Nacional, la adquisición de materiales y suministros asociados al cambio de sede administrativa, y el alza en los costos de servicios como la distribución de electricidad, entre otros factores operativos.

RECOMENDACIONES

- La oficina de Control Interno recomienda persistir en el fomento de una cultura de autocontrol, autogestión y autorregulación al interior de cada una de las áreas del hospital, en cumplimiento a lo establecido en las disposiciones sobre austeridad y eficiencia del gasto público.
- Fortalecer las campañas al interior de la entidad con el fin de lograr una eficiente gestión del gasto, representada en la optimización de los recursos, el uso racional y responsable de equipos y suministros.
- La Oficina de Control Interno de Gestión de la E.S.E. Hospital San Félix, en cumplimiento de su rol de evaluación y seguimiento independiente y objetivo, elabora los informes de Ley conforme a las metodologías establecidas por el Departamento Administrativo de la Función Pública – DAFP. En el desarrollo de esta labor, se ha evidenciado un mayor compromiso por parte de los servidores públicos con el autocontrol y el uso racional de los recursos

	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN FÉLIX LA DORADA - CALDAS 810.000.913-8	CÓDIGO:
		VERSIÓN:
		PÁGINA: 14 de 15
PROCESOS DE APOYO	PROCESO INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO	INSTRUMENTO INFORME

institucionales. Por ello, es fundamental que, desde cada puesto de trabajo, se continúe fortaleciendo una cultura organizacional orientada al ahorro, la eficiencia y la transparencia en la gestión pública.

- Ejercer la respectiva supervisión a los contratos ejecutados en la Entidad, garantizando el cumplimiento de los acontecimientos técnicos, administrativos, financieros, contables y jurídicos y el control que se ha ejercido por parte de los supervisores o interventores, teniendo en cuenta el manual de contratación de la Entidad, Resolución 1915 del 26 de noviembre de 2024 por medio de la cual se actualiza la resolución 893 de junio de 2022 Manual de Contratación de la E.S.E Hospital San Félix de la Dorada Caldas, evitando los riesgos contractuales que se pueden presentar en las diferentes etapas del proceso.
- **Evaluar la operatividad del parque automotor:** Analizar si el bajo uso de los vehículos es coyuntural o estructural. En caso de inactividad prolongada, considerar medidas como la optimización del número de vehículos o su reasignación a otras dependencias.
- **Fortalecer la planificación de mantenimiento preventivo:** Aunque hubo una reducción en el gasto por menor uso, es recomendable mantener programas mínimos de mantenimiento preventivo para evitar deterioro por desuso y costos mayores a futuro.
- **Implementar medidas de eficiencia energética:** Ante el alza de las tarifas eléctricas, promover el uso de tecnologías de bajo consumo, ajustar horarios de uso de equipos eléctricos y hacer campañas internas de ahorro energético.
- **Monitorear el consumo de combustibles:** Realizar controles periódicos sobre el uso de combustibles y lubricantes, e incentivar prácticas de conducción eficiente para reducir el consumo.
- **Actualizar los presupuestos operativos según tendencias de precios:** Considerar la variación de precios de energía y combustibles en las proyecciones presupuestales futuras para evitar desfases financieros.

Estas recomendaciones buscan mantener el equilibrio presupuestal, asegurar el mantenimiento adecuado de los activos y promover un uso más racional de los recursos operativos.

	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN FÉLIX LA DORADA - CALDAS 810.000.913-8	CÓDIGO:
		VERSIÓN:
		PÁGINA: 15 de 15
PROCESOS DE APOYO	PROCESO INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO	INSTRUMENTO INFORME

- **Consolidar y ampliar la política de cero papeles:** Continuar promoviendo el uso de herramientas digitales para reducir aún más el gasto en papelería, extendiendo esta práctica a más procesos administrativos.
- **Establecer mecanismos de seguimiento y evaluación del gasto operativo:** Diseñar indicadores de eficiencia y realizar informes trimestrales para identificar a tiempo desviaciones presupuestales y tomar decisiones correctivas oportunas.
- La **Política de Austeridad y Eficiencia en el Gasto** se constituye en una **responsabilidad compartida de autocontrol y transparencia**, que debe ser asumida tanto por los servidores públicos como por el nivel directivo de la **E.S.E. Hospital San Félix**. Su cumplimiento es fundamental para garantizar una gestión responsable de los recursos públicos y fortalecer la confianza ciudadana en la administración institucional.


GLORIA PATRICIA ARISTIZABAL BOTERO
 Asesora de control interno


YARELY HENAO RAMIREZ
 Apoyo Control Interno