



INFORME DE GESTIÓN

Comparativo Primer Semestre 2014 - 2013

Dr. Yamil Rodríguez Garza
Gerente

Octubre 2014

PRESENTACIÓN

Desde su creación con la Ley 100 de 1993 las E.S.E. fueron concebidas como empresas competitivas con el sector privado y dedicadas a la venta de servicios de salud, sin embargo, la crisis por la que viene atravesando desde hace varios años el sector salud ha convertido a los hospitales en instituciones en crisis económica que a su vez se refleja en dificultades para garantizar la calidad y en ocasiones la oportunidad en la prestación de servicios de salud, esta situación ha obligado a generar cambios en las E.S.E. conducentes a lograr la subsistencia, y en el caso particular del Hospital San Félix de La Dorada se requirió reestructuración administrativa mediante convenio con el Ministerio de Salud y la dirección Territorial de Salud de Caldas y aún persisten dificultades.

Para nadie es un secreto que día a día es más difícil obtener el flujo de dinero adecuado para lograr el funcionamiento óptimo de las E.S.E., situación que empeora en la medida que se avanza en la cobertura universal y se transforman los recursos, dejando de ser administrados por los entes territoriales para pasar a ser responsabilidad las EPSS, dado que estas empresas propenden por la contención extrema de sus costos y gastos, aun en ocasiones a costa de la misma prestación de servicios de salud.

En cumplimiento a la Resolución 0482 del 2010, "Por medio de la cual se establecen los parámetros para la realización de Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas de los Sujetos de Control de la Contraloría General de Caldas", modificada por la Resolución 0324 del año 2011, que en su Artículo 3° se refiere a los períodos que deben respetarse, las Directivas de la ESE Hospital San Félix de La Dorada – Caldas presentan el siguiente Informe de Gestión del 1° semestre de la vigencia 2014.

Este corresponde a los resultados de la gestión administrativa, financiera y de servicios prestados por el Hospital San Félix en el periodo comprendido entre Enero 1 y Junio 30 del 2014. En algunos temas como el financiero tiene como referente de comparación el resultado para el mismo período de la vigencia anterior (2013), y está soportado en los reportes e informes enviados al Ministerio de Salud en cumplimiento del decreto 2193, la SuperSalud a través de la Circular Única, Contaduría General de la Nación, Contraloría Departamental de Caldas y Dirección Territorial de Salud de Caldas.

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

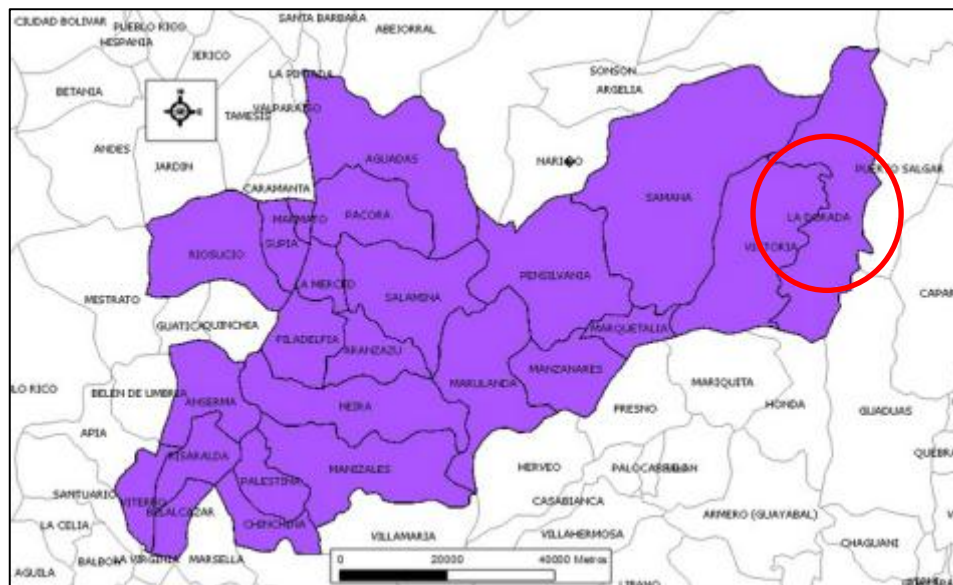
www.hospitalsanfelix.gov.co

1. RESEÑA DEL MUNICIPIO Y HOSPITAL

1.1. EL MUNICIPIO...

De la dorada o el *Corazón de Colombia*, tal como se justifica en las Generalidades del Plan de Desarrollo Municipal 2012 – 2015:

“El municipio se encuentra geoestratégicamente localizado, equidistante a las dos ciudades más importantes del país (Bogotá D.C. y Medellín); ubicado en el centro del país, en la región del Magdalena Centro o Corazón de Colombia, región que la conforman los territorios del suroriente de Antioquia, occidente de Boyacá, oriente de Caldas, noroccidente de Cundinamarca, suroccidente de Santander y norte de Tolima”.



* Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)

En el Perfil Epidemiológico de la Alcaldía Municipal del 2008 se menciona que en razón de su ubicación geográfica, La Dorada disfruta de la mayoría de los sistemas de transporte, siendo punto de confluencia de todo el sistema vial nacional, pues abarca una zona que cubre 6 departamentos con una población aproximada de 600.000 habitantes. Esta ventaja hace de La Dorada uno de los municipios Caldenses de mayor proyección económica, cultural y turística a nivel regional y nacional.

NIT. 810.000.913-8

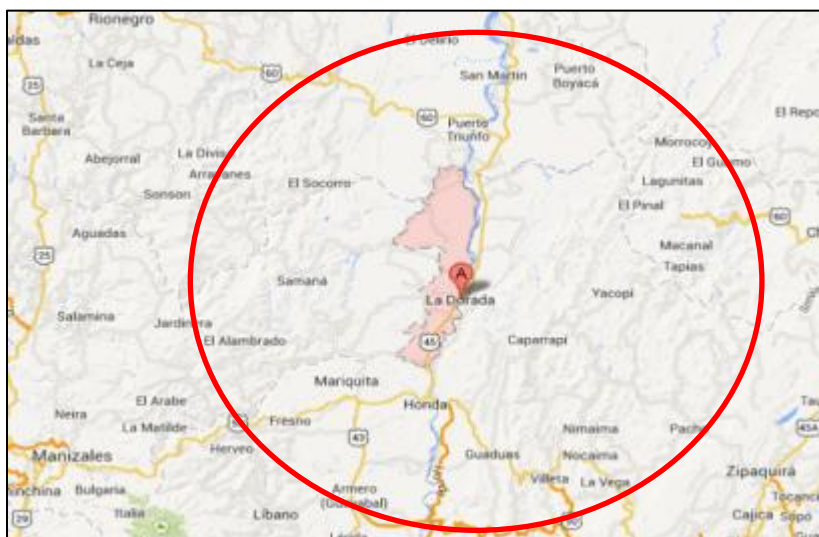
Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.co

...Adicionalmente su situación dentro del triángulo formado por los tres principales centros urbanos del país (Bogotá, Cali y Medellín, además de Manizales e Ibagué), le confiere una especial importancia. La construcción de la denominada Troncal de la Paz o la Ruta del Sol, que integra al centro de Colombia con la Costa Atlántica, ha dimensionado de un modo más relevante la localización del municipio, el cual se integra al sur con Honda en del Tolima, al Oriente con Guaduas y Puerto Salgar (Departamento de Cundinamarca) y Puerto Boyacá (Departamento de Boyacá) separados por el río Magdalena, al Occidente con Norcasia, el caño La Arenosa sirve de límite con Victoria, al Sur limita con Honda (Departamento del Tolima) separados por el río Guarinó y al Norte con los municipios de Sonsón y Puerto Triunfo (Departamento de Antioquia) separados por el río La Miel, que a la vez sirve de límite.

Los usuarios que acuden para la prestación de servicios de baja y mediana complejidad, la población asciende a 77.768 habitantes (BDU 2013 – Aseguramiento por municipios) desagregados así: 34.790 en el régimen Contributivo, 42.254 en el Subsidiado y 724 que no son clasificados en ninguno de los dos anteriores (Población no afiliada, desplazados, etc.)



* Fuente: Google Earth

1.2. EL HOSPITAL...

San Félix de La Dorada, es una categoría especial de entidad Pública, descentralizada del orden Departamental, dotada de personería Jurídica, autonomía administrativa y patrimonio propio y sujeta al régimen jurídico

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.co

establecido en el capítulo III, Título II, Libro II de la Ley 100 de 1993. Dependiente de la Asamblea General de Caldas.

La Empresa Social del Estado es una Institución Prestadora de Servicios de Salud (IPS) Ambulatorios, Hospitalarios, de Urgencias, de Apoyo Diagnóstico y Terapéutico de II NIVEL DE COMPLEJIDAD del oriente de Caldas, Magdalena medio y el área de influencia. Fue reestructurada e ingresó al Programa de Rediseño, Reorganización y Modernización de la red de prestación de servicios de salud a través del Convenio de Desempeño 0188 de 2004.

Somos una Empresa Social del Estado que atiende las necesidades en salud de nuestros usuarios con servicios integrales de baja, mediana y alta complejidad; nuestra atención está basada en altos estándares de seguridad, es oportuna, con calidad, efectividad, cuenta con talento humano comprometido y humanizado, infraestructura, tecnología idónea; todo para contribuir al desarrollo y el bienestar de la región.

O entendido en pocas palabras por medio del lema publicitario de nuestro Sistema Integrado de Gestión:

“Su bienestar, nuestro mayor compromiso”

Y para cumplir con ello, se ha actualizado la plataforma estratégica de la ESE así:

MISIÓN

En la Empresa Social del Estado Hospital San Félix, atendemos las necesidades de salud de nuestros usuarios, mediante una prestación humanizada, cálida, eficiente, oportuna y segura de servicios de baja, mediana y alta complejidad.

Tenemos el apoyo de un talento humano idóneo y tecnología de avanzada para contribuir al desarrollo y bienestar social de La Dorada, el oriente de Caldas, el Magdalena Centro y áreas de influencia.

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.co

VISIÓN

En el 2016, seremos la mejor institución en la prestación de servicios de salud de baja, mediana y alta complejidad en el departamento de Caldas y el área de influencia.

Nos afianzaremos en la excelencia del talento humano y la adquisición de tecnología de avanzada, generando bienestar, satisfacción de nuestros usuarios y eficiencia financiera a través del mejoramiento continuo.

OBJETIVO GENERAL

Desarrollar los servicios de segundo nivel de atención, dentro del marco de los principios y valores institucionales, para la realización de contratos con empresas promotoras y demás entes territoriales o nacionales, de carácter público o privado que hacen parte del sistema de seguridad social en Colombia, garantizando así el acceso a la población a los servicios de salud y permitiendo la estabilidad financiera de la empresa.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Producir servicios de salud eficientes y efectivos, que cumplan con las normas de calidad establecidas y según la reglamentación expedida.
- Garantizar mediante el manejo gerencial adecuado, la rentabilidad social y financiera de la empresa.
- Ofrecer a las entidades promotoras de salud, a las administradoras de régimen subsidiado y demás personas naturales o jurídicas que lo demanden, servicios a tarifas competitivas en el mercado.
- Garantizar la adopción de los mecanismos de participación ciudadana y comunitaria establecidos por la ley y los reglamentos.
- Propiciar el crecimiento personal y profesional de las personas que laboran en la entidad.
- Liderar el trabajo interdisciplinario en pro del mejoramiento de la calidad de vida y de la acción directa sobre los factores de riesgo que influyen en la epidemiología presente en la región y de ser posible en el territorio nacional.

NIT. 810.000.913-8

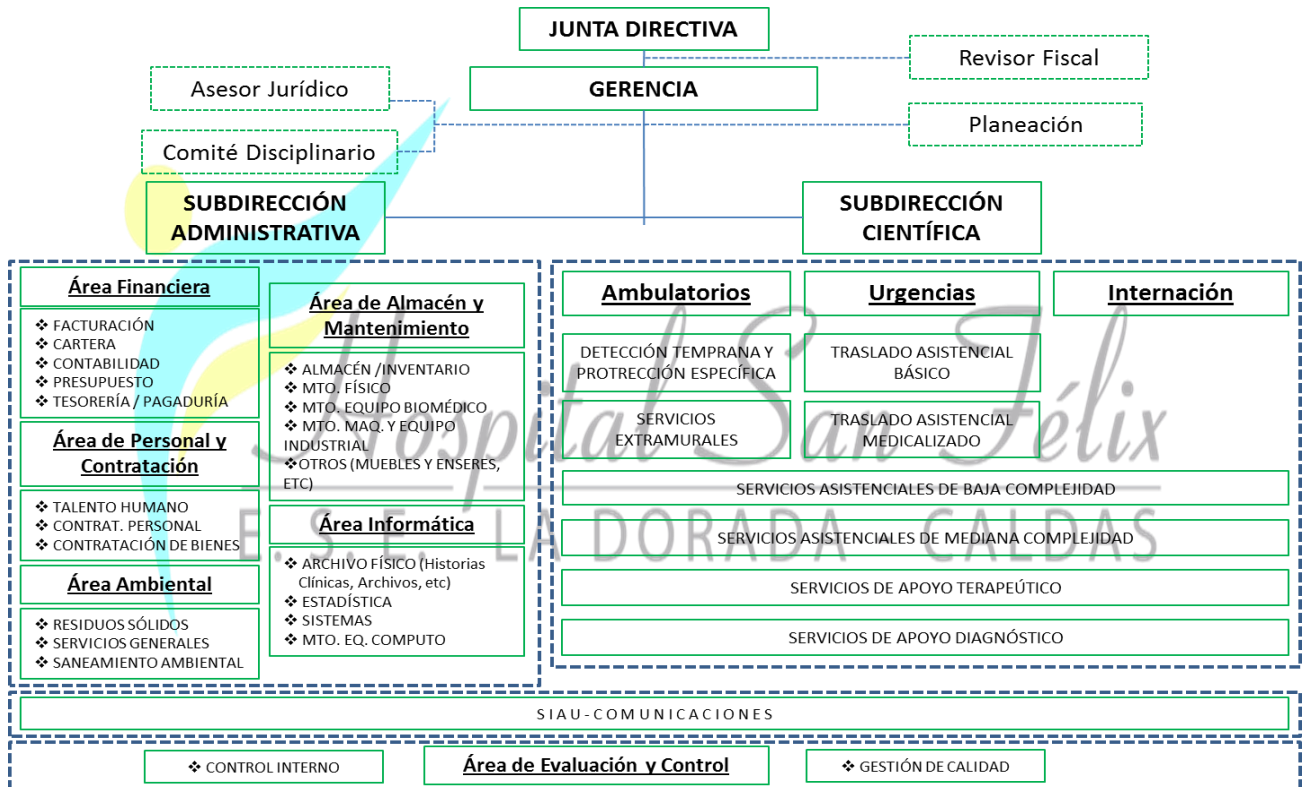
Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.co

Es desde sus orígenes centro de referencia del Alto Magdalena Medio. Cuenta con inmejorable accesibilidad, talento humano profesional, técnico y auxiliar bien calificado, tecnología de punta y la infraestructura necesaria para ofrecer servicios dentro de estándares de calidad.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



* Fuente: Manual de Gestión de Calidad

UNIDADES PRESTADORAS DE SERVICIOS

La ESE Hospital San Félix, presta servicios integrales de atención en salud en el primer y segundo nivel de complejidad y a través de sus unidades satélites: Centro y Puestos de Salud, localizados en el área urbana y rural, acercándose a la comunidad. Garantizamos así, atención permanente e integral a nuestros usuarios, brindando actividades de detección temprana, protección específica, diagnóstico oportuno, tratamiento precoz y rehabilitación adecuada.

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.cowww.hospitalsanfelix.gov.co

Disponemos de la sede centro del hospital y de satélites en los Barrios Las Ferias, Los Andes y Margaritas, además de los Centros Poblados de Buenavista y Guarinocito.

NATURALEZA JURÍDICA

La ESE Hospital San Félix, del municipio de La Dorada Caldas, es una categoría especial de entidad pública descentralizada de carácter departamental, creada mediante ordenanza N° 116 de diciembre 28 de 1994, dotada de personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa, adscrita a la Dirección Territorial de Salud de Caldas.

Tiene como objetivo, la prestación de servicios salud de baja y mediana complejidad en forma integral a toda la comunidad usuaria de las subregiones del magdalena centro, el oriente caldense y la zona de influencia.

2. GESTIÓN DE CALIDAD EN LOS SERVICIOS

2.1. GESTIÓN HOSPITALARIA O DEL SERVICIO

Para el seguimiento de la gestión clínica se han tomado tres tipos de indicadores: los de producción que hacen relación a las coberturas y portafolios de servicios, los del sistema de calidad que se centran en la eficacia de las acciones terapéuticas y el bienestar del paciente, y los indicadores impuestos por los órganos rectores del sector (Supersalud y Ministerio de la salud y la protección social – SIHO).

CAPACIDAD INSTALADA 2014	
Concepto	Cantidad
Camas de Hospitalización	68
Unidades de Observación	30
Consultorios de Urgencias	5
Consultorios Externos	25
Mesas de Parto	3
Quirófanos	3
Unidades Odontológicas	5
Equipos de Rayos X	2
Tomógrafo	1

* Fuente: Capacidad instalada reportada; SIHO

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.cowww.hospitalsanfelix.gov.co

Los datos anteriores han sufrido un cambio significativo desde el 2013, debido a las adecuaciones realizadas en respuesta al crecimiento de la demanda en los servicios. Igualmente ha mejorado significativamente la calidad de los servicios que se prestan con esa capacidad por medio de mejoras locativas y la renovación de la dotación en las salas de estancia, cirugía, consultorios y otras unidades.

La institución tiene ya una larga tradición en la toma de datos a través del departamento de Estadística y su análisis es llevado a cabo por la Subdirección Científica y la Oficina de Gestión de Calidad. Derivado de esos ejercicios se han logrado establecer necesidades que han dado lugar a la implantación de programas y servicios. Esto hace que el Hospital tanto en términos filosóficos como de actividades específicas, sea único en la región dentro de las instituciones de salud, como lo muestran su portafolio, sus recursos, sus protocolos y la evaluación por medio de indicadores.

2.1.1. PORTAFOLIO DE SERVICIOS

Se debe tener en cuenta, que los resultados de la negociación del hospital con las diferentes EAPB es amplia y diversa. En la siguiente tabla, se muestra la contratación más representativa, incluyendo los servicios ofrecidos para cada uno y sus modalidades.

CONTRATO	NIVEL	SERVICIOS	MODALIDAD
CAPRECOM EPS-S	I	Consulta Externa, Urgencias, Laboratorio, RX, Medicamentos Ambulatorios	Capitado
	II	Hospitalización, Medicina Especializada, Cirugías Programadas y de Urgencia, Medicamentos Intrahospitalarios	Evento
	P&P	CPN,C y D Planificación, Alteraciones Joven – Adulto, Vacunación, Salud Oral, Citología	Capitado
NUEVA EPS	I	Urgencias Triage 1 y 2, RX, Laboratorio, Ecografía	Evento
	II	Consulta Externa Especializada, Hospitalización, Laboratorio, RX, Medicamentos Intrahospitalarios	Evento
ASMETSALUD	I	P&P, Urgencias, Hospitalización Urgencias primeras 24 horas, Medicamentos Ambulatorios	Evento
	II	Hospitalización, Medicina Especializada, Cirugías Programadas y de Urgencias,	Evento

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.co

		Medicamentos Intrahospitalarios	
ASMET SALUD UMF	I	Urgencias Triage I y II, Hospitalización de Primer Nivel, Consulta de Urgencias sólo prioritaria en las noches y fines de semana	Evento
DTSC	II	Urgencias, Hospitalización, Medicina Especializada, Cirugías Programadas y de Urgencias, Medicamentos Intrahospitalarios	Evento
MUNICIPIO DE DORADA	I	P&P, Hospitalización por Urgencias hasta por 72 horas, Cirugía Electiva Grupo 1, 2 y 3	Capitado
ECOOPSOS	I-II	Urgencias, Hospitalización, Medicina Especializada, Cirugías Programadas y de Urgencias, Medicamentos Intrahospitalarios	Evento
POLICÍA NACIONAL	I-II	Urgencias, Actividades Programadas	Evento
SALUDCOOP	I-II	Urgencias Triage I y II, Triage III solo consulta prioritaria en la noche, festivos y dominicales. Actividades Programadas con Autorización	Evento

El siguiente cuadro muestra las novedades de servicios, donde se registran las actividades que se encuentran dentro del portafolio de servicios de la ESE Hospital San Félix y así mismo las solicitudes de apertura de nuevos que se encuentran en trámite ante la Dirección Territorial de Salud de Caldas.

Grupo	Código Servicio	Servicio	Amb.	Hosp.	Unidad Móvil	Domicil.	Centro Referencia	Baja	Media
Hospitalario	101	General adultos	NO	SI	NO	NO	NO	NO	SI
Hospitalario	102	General pediátrica	NO	SI	NO	NO	NO	NO	SI
Hospitalario	112	Obstetricia	NO	SI	NO	NO	NO	NO	SI
Quirúrgico	203	Cirugía General	SI	SI	NO	NO	NO	NO	SI
Quirúrgico	204	Cirugía Ginecológica	SI	SI	NO	NO	NO	NO	SI
Quirúrgico	207	Cirugía Ortopédica	SI	SI	NO	NO	NO	NO	SI
Quirúrgico	208	Cirugía Oftalmológica	SI	SI	NO	NO	NO	NO	SI
Quirúrgico	209	Cirugía Otorrinolaringología	SI	SI	NO	NO	NO	NO	SI
Quirúrgico	211	Cirugía oral	SI	SI	NO	NO	NO	NO	SI
Quirúrgico	213	Cirugía plástica y estética	NO	Apertura	NO	NO	NO	NO	Apertura
Quirúrgico	215	Cirugía urológica	SI	NO	NO	NO	NO	NO	SI
Consulta Externa	301	Anestesia	SI	NO	NO	NO	NO	NO	SI
Consulta Externa	302	Cardiología	Apertura	NO	NO	NO	NO	NO	Apertura
Consulta Externa	304	Cirugía general	SI	NO	NO	NO	NO	NO	SI
Consulta Externa	308	Dermatología	NO	NO	NO	NO	NO	NO	SI

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.co

Consulta Externa	312	Enfermería	SI	NO	SI	NO	NO	SI	NO
Consulta Externa	314	Fisioterapia	SI	NO	NO	NO	NO	SI	NO
Consulta Externa	315	Fonoaudiología y/o terapia de lenguaje	SI	NO	NO	NO	NO	SI	NO
Consulta Externa	320	Ginec obstetricia	SI	NO	NO	NO	NO	NO	SI
Consulta Externa	328	Medicina general	SI	NO	SI	NO	NO	SI	NO
Consulta Externa	329	Medicina interna	SI	NO	NO	NO	NO	NO	SI
Consulta Externa	333	Nutrición y dietética	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Consulta Externa	334	Odontología general	SI	NO	SI	NO	NO	SI	NO
Consulta Externa	335	Ofthalmología	SI	NO	NO	NO	NO	NO	SI
Consulta Externa	337	Optometría	SI	NO	NO	NO	NO	SI	NO
Consulta Externa	339	Ortopedia y/o traumatología	SI	NO	NO	NO	NO	NO	SI
Consulta Externa	340	Otorrinolaringología	SI	NO	NO	NO	NO	NO	SI
Consulta Externa	342	Pediatría	SI	NO	NO	NO	NO	NO	SI
Consulta Externa	344	Psicología	SI	NO	NO	NO	NO	SI	NO
Consulta Externa	345	Psiquiatría	Apertura	NO	NO	NO	NO	NO	Apertura
Consulta Externa	352	Terapia ocupacional	SI	NO	NO	NO	NO	SI	NO
Consulta Externa	353	Terapia respiratoria	SI	NO	NO	NO	NO	SI	NO
Consulta Externa	355	Urología	SI	NO	NO	NO	NO	NO	SI
Consulta Externa	359	Consulta prioritaria	SI	NO	NO	NO	NO	SI	NO
Urgencias	501	Servicio de urgencias	SI	NO	NO	NO	NO	NO	SI
Transporte Especial de Pacientes	601	Transporte asistencial básico	SI	NO	NO	NO	NO	SI	NO
Transporte Especial de Pacientes	602	Transporte asistencial medicalizado	Apertura	NO	Apertura	Apertura	Apertura	NO	Apertura
Apoyo Diagnóstico y Complementación Terapéutica	703	Endoscopia digestiva	SI	NO	NO	NO	NO	NO	SI
Apoyo Diagnóstico y Complementación Terapéutica	706	Laboratorio clínico	SI	SI	NO	NO	NO	NO	SI
Apoyo Diagnóstico y Complementación Terapéutica	710	Radiología e imágenes diagnósticas	SI	SI	NO	NO	NO	NO	SI
Apoyo Diagnóstico y Complementación Terapéutica	712	Toma de muestras de laboratorio clínico	SI	SI	NO	NO	NO	SI	NO
Apoyo Diagnóstico y Complementación Terapéutica	713	Transfusión sanguínea	NO	SI	NO	NO	NO	NO	SI
Apoyo Diagnóstico y Complementación Terapéutica	714	Servicio farmacéutico	SI	SI	NO	NO	NO	NO	SI
Apoyo Diagnóstico y Complementación Terapéutica	716	Toma de muestras citologías cervico-uterinas	SI	NO	SI	NO	NO	SI	NO
Apoyo Diagnóstico y Complementación Terapéutica	719	Ultrasonido	SI	SI	NO	NO	NO	NO	SI
Apoyo Diagnóstico y Complementación Terapéutica	720	Lactario - alimentación	NO	SI	NO	NO	NO	NO	SI
Apoyo Diagnóstico y Complementación Terapéutica	721	Esterilización	SI	SI	NO	NO	NO	SI	NO
Apoyo Diagnóstico y	723	Urología procedimiento	SI	SI	NO	NO	NO	NO	SI

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.cowww.hospitalsanfelix.gov.co

Complementación Terapéutica									
Apoyo Diagnóstico y Complementación Terapéutica	724	Toma e interpretación de radiografías odontológicas	SI	NO	NO	NO	NO	SI	NO
Apoyo Diagnóstico y Complementación Terapéutica	732	Ecocardiografía	Apertura	Apertura	NO	NO	NO	NO	Apertura
Otros Servicios	809	Sala de enfermedades respiratorias agudas - era	SI	NO	NO	NO	NO	SI	NO
Otros Servicios	811	Sala de yeso	SI	NO	NO	NO	NO	SI	NO
Otros Servicios	812	Sala de reanimación	NO	SI	NO	NO	NO	NO	SI
Otros Servicios	813	Sala general de procedimientos menores	SI	NO	NO	NO	NO	NO	SI
Promoción y Prevención	901	Vacunación	SI	NO	SI	NO	NO	SI	NO
Promoción y Prevención	902	Atención preventiva salud oral higiene oral	SI	NO	SI	NO	NO	SI	NO
Promoción y Prevención	904	Planificación familiar	SI	NO	NO	NO	NO	SI	NO
Promoción y Prevención	905	Promoción en salud	SI	NO	SI	NO	NO	SI	NO
Promoción y Prevención	907	Protección específica - atención del parto	Apertura	NO	NO	NO	NO	Apertura	NO
Promoción y Prevención	908	Protección específica - atención al recién nacido	Apertura	NO	NO	NO	NO	Apertura	NO
Promoción y Prevención	909	Detección temprana - alteraciones del crecimiento y desarrollo (Menor a 10 años)	Apertura	NO	NO	NO	NO	Apertura	NO
Promoción y Prevención	910	Detección temprana - alteraciones del desarrollo del joven (De 10 a 29 años)	Apertura	NO	NO	NO	NO	Apertura	NO
Promoción y Prevención	911	Detección temprana - alteraciones del embarazo	Apertura	NO	NO	NO	NO	Apertura	NO
Promoción y Prevención	912	Detección temprana - alteraciones en el adulto (Mayor a 45 años)	Apertura	NO	NO	NO	NO	Apertura	NO
Promoción y Prevención	913	Detección temprana - cáncer de cuello uterino	Apertura	NO	NO	NO	NO	Apertura	NO
Promoción y Prevención	914	Detección temprana - cáncer seno	Apertura	NO	NO	NO	NO	Apertura	NO
Promoción y Prevención	915	Detección temprana - alteraciones de la agudeza visual	Apertura	NO	NO	NO	NO	Apertura	NO
Promoción y Prevención	916	Protección específica - vacunación	Apertura	NO	NO	NO	NO	Apertura	NO
Promoción y Prevención	917	Protección específica - atención preventiva en salud bucal	Apertura	NO	NO	NO	NO	Apertura	NO
Promoción y	918	Protección específica -	Apertura	NO	NO	NO	NO	Apertura	NO

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.cowww.hospitalsanfelix.gov.co

Prevención		atención en planificación familiar hombres y mujeres						
------------	--	--	--	--	--	--	--	--

En la actualidad se adelantan gestiones ante la DTSC para la habilitación de los servicios de:

- Cirugía plástica y estética.
- Cardiología pediátrica.
- Cardiología adultos.
- Psiquiatría.
- Ecocardiografía.

También existen solicitudes para la activación de varias actividades de Promoción y Prevención que aunque ya se encuentran habilitadas, deben ser reconocidas por la DTSC y son necesarias para cubrir totalmente los servicios de Nivel I y II.

Como requisito previo para la habilitación de los servicios antes mencionados, se realizaron estudios técnicos y económicos que se enviaron a la Dirección Territorial, quienes a su vez emitirán concepto al Ministerio de la Protección Social, para avalar la solicitud.

2.1.2. PRODUCCION CONSOLIDADA A 30 JUNIO DE 2014 VS 2013.

CONCEPTO	2,014	2,013	DIFERENCIA	%
Dosis de biológico aplicadas	27,731	26,501	1,230	4.6
Controles de enfermería (Atención prenatal / crecimiento y desarrollo)	1,585	1,553	32	2.1
Otros controles de enfermería de PyP (Diferentes a atención prenatal - Crecimiento y desarrollo)	1,019	1,036	-17	-1.6
Citologías cervicovaginales tomadas	949	591	358	60.6
Consultas de medicina general electivas realizadas	25,315	20,625	4,690	22.7
Consultas de medicina general urgentes realizadas	21,006	18,685	2,321	12.4
Consultas de medicina especializada electivas realizadas	19,141	14,813	4,328	29.2
Consultas de medicina especializada urgentes realizadas	8,843	8,843	0	0.0

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.cowww.hospitalsanfelix.gov.co

Otras consultas electivas realizadas por profesionales diferentes a médico, enfermero u odontólogo (Incluye Psicología, Nutricionista, Optometria y otras)	625	510	115	22.5
Total de consultas de odontología realizadas (valoración)	2,933	3,579	-646	-18.0
Número de sesiones de odontología realizadas	9,084	17,212	-8,128	-47.2
Total de tratamientos terminados	4,878	5,474	-596	-10.9
Sellantes aplicados	96	785	-689	-87.8
Superficies obturadas (cualquier material)	2,909	7,840	-4,931	-62.9
Exodoncias (cualquier tipo)	542	856	-314	-36.7
Partos vaginales	404	447	-43	-9.6
Partos por cesárea	249	180	69	38.3
Total de egresos	4,398	4,782	-384	-8.0
...Egresos obstétricos (partos, cesáreas y otros egresos obstétricos)	1,167	1,079	88	8.2
...Egresos quirúrgicos (Sin incluir partos, cesáreas y otros egresos obstétricos)	933	1,202	-269	-22.4
...Egresos no quirúrgicos (No incluye salud mental, partos, cesáreas y otros egresos obstétricos)	2,298	2,501	-203	-8.1
Pacientes en Observación	8,493	5,810	2,683	46.2
Total de días estancia de los egresos	11,568	10,757	811	7.5
...Días estancia de los egresos obstétricos (Partos, cesáreas y otros obstétricos)	1,956	1,743	213	12.2
...Días estancia de los egresos quirúrgicos (Sin Incluir partos, cesáreas y otros obstétricos)	2,521	3,018	-497	-16.5
...Días estancia de los egresos No quirúrgicos (No incluye salud mental, partos, cesáreas y otros obstétricos)	7,091	5,996	1,095	18.3
Total de días cama ocupados	13,577	12,462	1,115	8.9
Total de días cama disponibles	12,240	12,240	0	0.0
Total de cirugías realizadas (Sin incluir partos y cesáreas)	3,007	2,952	55	1.9
...Cirugías grupos 2-6	1,423	1,176	247	21.0
...Cirugías grupos 7-10	1,177	1,346	-169	-12.6

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.co

...Cirugías grupos 11-13	279	220	59	26.8
...Cirugías grupos 20-23	128	210	-82	-39.0
Exámenes de laboratorio	134,777	106,555	28,222	26.5
Número de imágenes diagnósticas tomadas	49,394	35,244	14,150	40.1
Número de sesiones de terapias respiratorias realizadas	3,708	2,566	1,142	44.5
Número de sesiones de terapias físicas realizadas	3,016	4,337	-1,321	-30.5
Número de sesiones de otras terapias (sin incluir respiratorias y físicas)	1,390	1,448	-58	-4.0
Número de visitas domiciliarias e institucionales -PIC-	4,003	1,340	2,663	198.7
Número de sesiones de talleres colectivos -PIC-	6	0	6	-

La producción durante el primer semestre del año 2014 fue mayor en relación al mismo periodo de 2013. Este comportamiento es coherente con los resultados de venta de servicios de salud que indican un incremento importante y sugiere un seguimiento detallado para verificar que gracias a la interacción de la oferta y la demanda en el futuro inmediato, no se supere el punto de equilibrio sin tomar previamente las medidas apropiadas. Lo anteriormente dicho, podría originar que los servicios se saturen, colapsen y se traduzcan en pérdidas o costo de oportunidad para la Institución.

Existe un aumento de las Consultas de medicina especializada electivas realizadas, un 29.2% más que en el año pasado. Situación evidenciada también en las Consultas de medicina especializada urgentes realizadas (12.4%). Circunstancias que se justifica por una mayor contratación de profesionales, además de la realización de brigadas adicionales dentro y fuera del área urbana durante los fines de semana y días festivos.

Lo anterior también ha conllevado a una mayor toma de exámenes de laboratorio e imágenes diagnósticas, así como a que algunos grupos de cirugías se vean beneficiados mientras otros no. Debido a la mayor complejidad en la prestación de estos servicios, se mejora la calidad y sitúa a la institución en su verdadero nivel.

El número de sesiones de terapias respiratorias o de otros tipos han disminuido, así como las visitas domiciliarias e institucionales.

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.cowww.hospitalsanfelix.gov.co

2.1.3. INDICADORES DE CALIDAD A JUNIO DE 2014-2013.

			I Semestre 2013		I Semestre 2014		
OPORTUNIDAD DE LA ASIGNACION DE CITAS MD GRAL		SUMATORIA ENTRE DIA SOLICITUD Y DIA DE LA ATENCION	31,034	1.50	36,936	1.46	
		TOTAL CONSULTAS MD GRALES ASIGNADAS	20,625		25,315		
OPORTUNIDAD DE LA ASIGNACION DE CITAS MD ESPECIALIZADA	MEDICINA INTERNA	SUMATORIA ENTRE DIA SOLICITUD Y DIA DE LA ATENCION	6,164	2.29	21,234	8.10	
		TOTAL CONSULTAS MEDICINA INTERNA ASIGNADAS	2,688		2,622		
	GINECO-OBSTETRICIA	SUMATORIA ENTRE DIA SOLICITUD Y DIA DE LA ATENCION	26,130	11.87	19,119	5.76	
		TOTAL CONSULTAS GINECOOBSTETRICIA ASIGNADAS	2,202		3,322		
	PEDIATRIA	SUMATORIA ENTRE DIA SOLICITUD Y DIA DE LA ATENCION	6,412	4.16	4,633	2.12	
		TOTAL CONSULTAS PEDIATRIA ASIGNADAS	1,541		2,185		
	CIRUGIA GENERAL	SUMATORIA ENTRE DIA SOLICITUD Y DIA DE LA ATENCION	15,621	12.37	14,474	7.59	
		TOTAL CONSULTAS CIRUGIA GENERAL ASIGNADAS	1,263		1,908		
	PROPORCION DE CANC. DE CIRUGIA PROGRAMADA		No. TOTAL QX CANCELADAS	140	7.04	189	9.36
			No. TOTAL DE QX PROGRAMADAS	1,989		2,019	
	OPORTUNIDAD EN LA ATENCION EN CONSULTA URGENCIAS		SUMATORIA DE MINUTOS TRANSCURRIDOS ENTRE SOLICITUD DE LA ATENCION Y LA ATENCION	523,265	28.00	560,016	26.66
			No. TOTAL DE USUARIOS ATENDIDOS	18,685		21,006	
OPORTUNIDAD EN LA ATENCION EN IMAGENOLOGIA		SUMATORIA DE DIAS TRANSCURRIDOS ENTRE SOLICITUD DE LA ATENCION Y LA ATENCION	10,854	1.00	49,394	1.00	
		No. TOTAL DE ATENCIONES EN EL SERVICIO	10,854		49,394		
			I Semestre 2013		I Semestre 2014		
OPORTUNIDAD EN LA ATENCION EN		SUMATORIA ENTRE DIA SOLICITUD Y DIA DE LA ATENCION	34,589	3.65	5,619	1.12	

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.co

ODONTOLOGIA	TOTAL CONSULTAS ODONTOLOGIA ASIGNADAS	9,466		4,996	
OPORTUNIDAD EN LA REALIZACION DE CIRUGIA PROGRAMADA	SUMATORIA ENTRE DIA SOLICITUD Y DIA DE LAREALIZACION DE LA QX	10,226	5.53	10,391	5.68
	TOTAL DE QX PROGRAMADAS REALIZADAS	1,849		1,830	

Los indicadores de calidad mostraron en el primer semestre del 2014 un mejor comportamiento al disminuirse los tiempos de espera que se tenían al de Junio del 2013. Debido a que los datos empleados para su cálculo son comunes a los usados para fijar los niveles de producción, no es extraño observar un comportamiento similar entre ambos grupos de cifras.

Los indicadores también mejoraron como resultado del incremento en la disponibilidad de citas para los profesionales especialistas, especialmente en Gineco – Obstetricia. Un comportamiento similar se puede observar para la oportunidad de consulta de Pediatría y Cirugía General.

En términos generales los tiempos se redujeron, como en el caso de los servicios de Odontología aunque el total de consultas hubiese disminuido.

Todo lo anterior es posible gracias a que existe como política institucional disminuir la espera en los diferentes servicios que presta el Hospital con el ánimo de ofrecer oportunidad y calidad a nuestros usuarios, especialmente los de II nivel.

3. GESTION FINANCIERA

Este capítulo incluye información Financiera, de Operación y de Presupuesto de la E.S.E.

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.co

**ESE HOSPITAL SAN FELIX
ANALISIS COMPARATIVO BALANCE GENERAL 2013 Y 2014
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)**

CONCEPTO	2,013	2,014	VARIACION ABSOLUTA \$	VARIACION RELATIVA %
ACTIVO				
CORRIENTE	15,588,345	12,143,338	- 3,445,007	-22%
EFFECTIVO	432,753	135,678	- 297,075	-69%
INVERSIONES	21,705	19,296	- 2,409	-11%
DEUDORES	14,849,441	11,451,008	- 3,398,433	-23%
INVENTARIOS	24,825	38,460	13,635	55%
OTROS ACTIVOS	259,621	498,896	239,275	92%
NO CORRIENTE	7,907,508	10,437,868	2,530,360	32%
NO CORRIENTE DEUDORES	173,187	2,034,478	1,861,291	1075%
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	4,567,964	5,237,033	669,069	15%
OTROS ACTIVOS	3,166,357	3,166,357	-	0%
TOTAL ACTIVO	23,495,853	22,581,206	- 914,647	-4%
PASIVO				
CORRIENTE	8,167,414	4,627,628	- 3,539,786	-43%
OBLIGACIONES FINANCIERAS	-	-	-	
CUENTAS POR PAGAR	3,062,071	3,914,216	852,145	28%
OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD	514,351	79,224	- 435,127	-85%
PASIVOS ESTIMADOS	227,580	600,284	372,704	164%
OTROS PASIVOS	4,363,412	33,904	- 4,329,508	-99%
NO CORRIENTE	-	-	-	
OBLIGACIONES FINANCIERAS	-	-	-	
TOTAL PASIVO	8,167,414	4,627,628	- 3,539,786	-43%
PATRIMONIO	15,328,439	17,953,578	2,625,139	17%
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	15,328,439	17,953,578	2,625,139	17%
CAPITAL FISCAL	5,877,519	6,916,820	1,039,301	18%
RESULTADOS DEL EJERCICIO Y ANTERIORES	5,871,086	7,455,385	1,584,299	27%
SUPERAVIT POR DONACION	413,477	415,016	1,539	0%
SUPERAVIT POR VALORIZACION	3,166,357	3,166,357	-	0%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	23,495,853	22,581,206	- 914,647	-4%

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.cowww.hospitalsanfelix.gov.co

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL
ANALISIS COMPARATIVO (2013 - 2014)
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)**

CONCEPTO	2013	2014	VARIACION	VARIACION
			ABSOLUTA \$	RELATIVA %
INGRESOS OPERACIONALES	12,151,775	13,440,153	1,288,378	11%
VENTA DE SERVICIOS	11,761,775	13,440,153	1,678,378	14%
TRANSFERENCIAS	390,000	-	(390,000)	-100%
COSTOS DE VENTAS	5,786,829	7,273,704	1,486,875	26%
COSTOS DE VENTAS DE SERVICIOS	5,786,829	7,273,704	1,486,875	26%
GASTOS	2,337,876	3,472,700	1,134,824	49%
ADMINISTRACION	2,026,951	3,197,326	1,170,375	58%
PROVISIONES, AGOTAMIENTO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZAC.	177,924	190,493	12,569	7%
GASTO SOCIAL	133,001	84,881	(48,120)	-36%
OTROS INGRESOS	411,086	618,317	207,231	50%
OTROS GASTOS	656,371	626,887	(29,484)	-4%
EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO	3,781,785	2,685,179	(1,096,606)	-29%

3.1. ANALISIS DEL ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL

Los ingresos operacionales del hospital durante los primeros seis meses del 2014 y que corresponden a la venta de servicios de salud, pasaron de \$12.151 millones de pesos a \$13.440 en el año 2014 con un incremento de \$1.288 millones de pesos, es decir un 11% que obedece a mejoras en los procedimientos de facturación, a un mayor control de los cajeros y al incremento en las ventas a expensas de jornadas con cirugías programadas, mejores agendas de médicos especialistas y nuevos convenios que han aumentado el uso de servicios tradicionales como las ayudas diagnósticas.

Los costos de ventas mantuvieron una proporción adecuada con respecto a los ingresos del año pasado aunque se tiene claro que al producir más se gasta más. En el primer semestre del año 2013 fueron de \$5.786 millones y para el mismo periodo de 2014 fueron \$7.273 millones. Se incrementaron en un 26% debido a que en primera medida el talento humano asistencial aumento significativamente con médicos especialistas, generales y

auxiliares, traducido en una mayor disponibilidad y en segundo lugar al mayor consumo de servicios e insumos para mejorar la prestación.

Los gastos de administración se incrementaron a pesar de la no cancelación del monto de los pasivos laborales en \$1.170 millones de pesos al comparar 2014 y 2013, debido a que siguiendo la línea de lo expuesto hasta acá, se invirtieron más recursos en gastos generales y existieron pagos más elevados de impuestos acorde el crecimiento de la venta de servicios.

Finalmente, el resultado de la operación del Hospital, es decir, los excedentes que quedan una vez se venden los servicios de salud, son de \$3.472 millones de pesos, cifra superior en un destacado 49% si se compara con el resultado para el mismo semestre del año anterior. Este monto es muy significativo si se tienen en cuenta el aumento de costos y gastos por las razones expuestas anteriormente y la inversión realizada. En pocas palabras, se ha logrado hacer más y mejorar la calidad con menos recursos.

Aunque los estados financieros muestran políticas financieras apropiadas, debe hacerse la depuración de las cuentas de difícil de cobro para establecer aquellas que tienen una mínima probabilidad de retornar y así fijar una provisión ajustada al comportamiento real de la cartera.

3.2. INDICADORES FINANCIEROS

- **RAZÓN CORRIENTE**

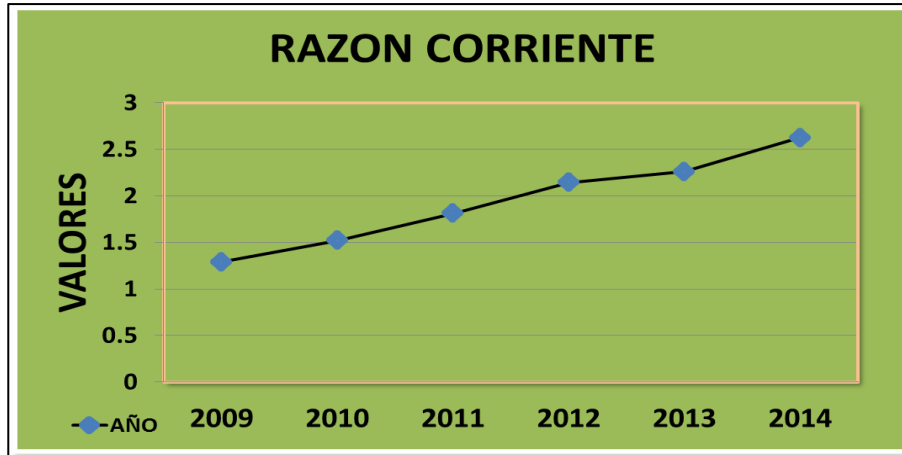
Se puede observar que por \$ 1 que se debe por obligaciones a corto plazo, la ESE HOSPITAL SAN FELIX, cuenta con \$ 2.62, para responder ante las Obligaciones del corto plazo, en el año 2013, el indicador reflejaba que por cada \$1 que se debía, se contaba con \$1.91 lo que refleja un aumento del indicador de \$0,72.

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

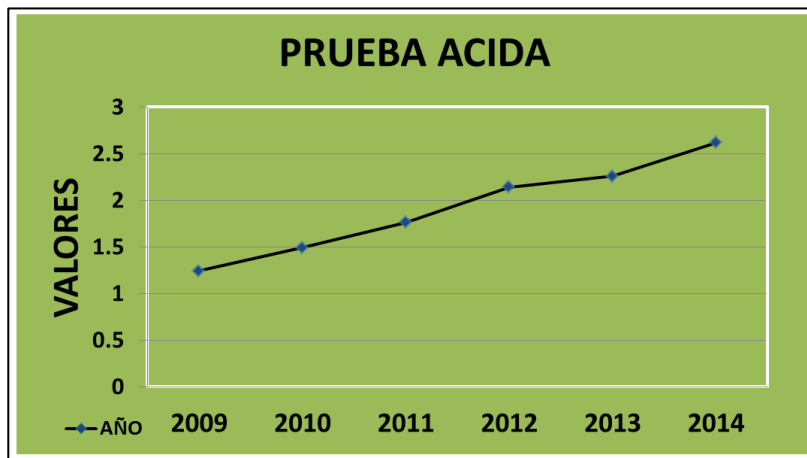
La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.co



- **PRUEBA ÁCIDA**

El Hospital San Felix cuenta con \$2.62, para cancelar y respaldar cada \$1,00 sin depender de la venta de sus inventario de medicamentos y material médico, en el año 2014, el indicador reflejaba que por cada \$1 que se debía, se contaba con \$1.91, lo que refleja un aumento del indicador de \$0,71.



- **CAPITAL DE TRABAJO**

El Hospital san Félix de La Dorada, tiene capital de trabajo, a Junio 30 de 2014 de \$ 7.515.700 miles de \$, lo que significa que el estado de liquidez de la ESE Hospital, sigue siendo bueno.

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

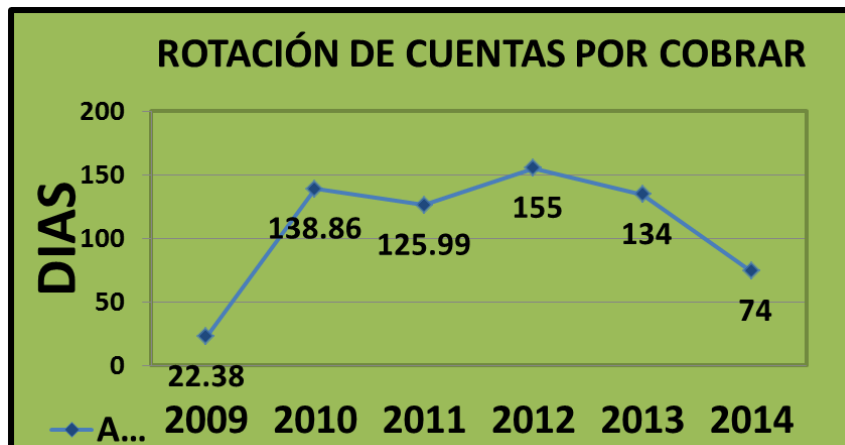
www.hospitalsanfelix.gov.cowww.hospitalsanfelix.gov.co



- ROTACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR**

La recuperación de cartera se está haciendo cada 74 días, es decir que las EPS y ARS nos están pagando los servicios que les prestamos cada 2.46 meses.

En el año 2013, la recuperación de cartera, era a 181 días, o sea que su recuperación es lenta, y ha habido un aumento en el promedio de rotación de las cuentas por cobrar.



- ROTACIÓN DE CUENTAS POR PAGAR**

Las cuentas por pagar del primer semestre de 2014, se cancelaron en promedio cada 48 días, mientras que en el 2013 se cancelaron a 124 días. Este indicador aumento debido a los recursos de compra de cartera del Ministerio de Salud y Protección Social.

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

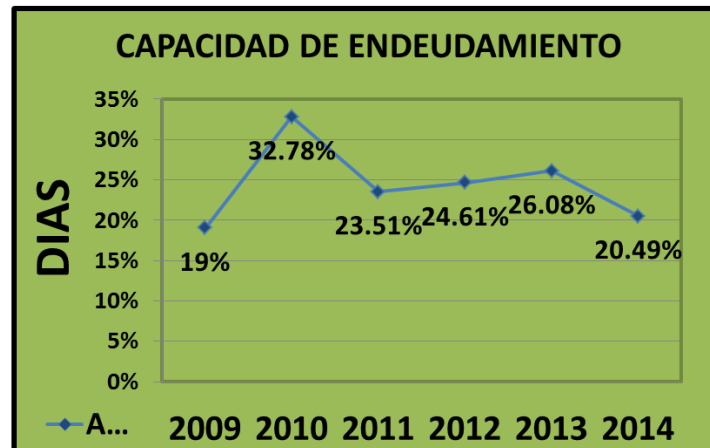
La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.cowww.hospitalsanfelix.gov.co



• CAPACIDAD DE ENDEUDAMIENTO

Para el año 2014, el nivel de endeudamiento alcanzado fue de 20.49%, mientras que en el año 2013, llegó a 26.08%, lo que significa que la ESE por cada peso que el hospital posee, debe el 20.49%. Esto refleja una tasa de endeudamiento moderada.



4. PRESUPUESTO

4.1. EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS

PRESUPUESTO DEFINITIVO	AÑO 2013	AÑO 2014	VARIACION ABSOLUTA \$	VARIACION RELATIVA %
INGRESOS	19,982,397,123	26,476,794,025	6,494,396,902	33%
DISPONIBILIDAD INICIAL	219,597,981	816,822,788	597,224,807	272%
INGRESOS CORRIENTES	17,970,561,100	21,649,367,237	3,678,806,137	20%
RECURSOS DE CAPITAL	1,792,238,042	4,010,604,000	2,218,365,958	124%

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.co

DERECHOS POR COBRAR	AÑO 2013	AÑO 2014	VARIACION ABSOLUTA \$	VARIACION RELATIVA %
INGRESOS	16,359,812,902	11,582,378,628	(4,777,434,274)	-29%
DISPONIBILIDAD INICIAL	180,613,824	3,096,906,678	2,916,292,854	1615%
INGRESOS CORRIENTES	12,554,855,797	8,428,589,497	(4,126,266,300)	-33%
RECURSOS DE CAPITAL	3,624,343,281	56,882,453	(3,567,460,828)	-98%

El recaudo proyectado de cuentas por cobrar correspondientes a rezagos de períodos anteriores, fue inicialmente de 3.323 millones y el resultado al final del ejercicio durante este primer semestre fue de 853 millones de pesos, cifra que está muy por debajo de lo estimado y que representa un riesgo muy grande para la Institución debido a que los plazos para cobrar esos montos pueden vencerse y por ende ser incobrables.

Dado lo anterior, es mucho mayor el compromiso por parte del Hospital de mejorar el recaudo, por lo cual nuevamente se hace evidente la necesidad de agilizar la depuración, conciliación y cobro de cartera con las diferentes EPS.

Es de destacar que sólo las ventas de servicio por régimen contributivo superaron el valor presupuestado, mientras que en el régimen subsidiado fue de sólo un 66,83% sobre lo presupuestado a pesar de las nuevas contrataciones. La atención a personas sin seguridad social fue inferior a lo presupuestado en 172 millones de pesos, fruto de los programas de ampliación de cobertura en aseguramiento, lo cual hace que día a día sean menos las personas a cargo de los entes territoriales.

4.2. EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS

CONCEPTO	AÑO 2013	AÑO 2014	VARIACION ABSOLUTA \$	VARIACION RELATIVA %
GASTOS	19,982,397,121	25,699,024,823	5,716,627,702	29%
G. FUNCIONAMIENTO	14,859,286,675	19,135,401,823	4,276,115,148	29%
G. OPERACIÓN	3,857,843,450	5,133,498,000	1,275,654,550	33%
G. INVERSION	1,264,266,996	1,430,124,000	165,857,004	13%
SERVICIO DE DEUDA	1,000,000	1,000	- 999,000	-100%

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.cowww.hospitalsanfelix.gov.co

COMPROMISOS PRIMER SEMESTRE COMPARATIVO 2013 - 2014

COMPROMISOS					
	CONCEPTO	AÑO 2013	AÑO 2014	VARIACION ABSOLUTA \$	VARIACION RELATIVA %
2	GASTOS	16,346,477,070	20,744,396,672	4,397,919,602	27%
21	G. FUNCIONAMIENTO	12,369,814,817	15,369,654,894	2,999,840,077	24%
22	G. OPERACIÓN	3,072,874,908	3,806,716,173	733,841,265	24%
23	G. INVERSION	903,787,345	1,568,025,605	664,238,260	73%
24	SERVICIO DE DEUDA	-	-		

OBLIGACIONES PRIMER SEMESTRE COMPARATIVO 2013 - 2014

OBLIGACIONES					
	CONCEPTO	AÑO 2013	AÑO 2014	VARIACION ABSOLUTA \$	VARIACION RELATIVA %
2	GASTOS	11,748,425,787	15,249,219,892	3,500,794,105	30%
21	G. FUNCIONAMIENTO	8,291,525,303	10,926,868,354	2,635,343,051	32%
22	G. OPERACIÓN	2,613,904,552	3,093,209,968	479,305,416	18%
23	G. INVERSION	842,995,932	1,229,141,571	386,145,639	46%
24	SERVICIO DE DEUDA	-	-		

GIROS PRIMER SEMESTRE COMPARATIVO 2013 - 2014

GIROS					
	CONCEPTO	AÑO 2013	AÑO 2014	VARIACION ABSOLUTA \$	VARIACION RELATIVA %
2	GASTOS	8,625,716,932	11,428,787,893	2,803,070,961	32%
21	G. FUNCIONAMIENTO	6,451,948,467	8,356,467,549	1,904,519,082	30%
22	G. OPERACIÓN	1,474,331,796	2,012,773,452	538,441,656	37%
23	G. INVERSION	699,436,669	1,059,546,893	360,110,224	51%
24	SERVICIO DE DEUDA	-	-		

El comportamiento de la ejecución de los gastos muestra que para el primer semestre del 2014 el hospital adquirió compromisos/obligaciones por valor de 15.249 millones de pesos, equivalentes al 30% de incremento frente al año anterior, datos que muestran un manejo austero de los fondos pero que se traducen en mayores necesidades de generar capitales propios de la actividad para no ocasionar traumatismos al final de la vigencia ante la

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.cowww.hospitalsanfelix.gov.co

inminente necesidad de adiciones y al alto uso de los pocos recursos disponibles según se ve en las cifras.

Por otro lado, los gastos de funcionamiento en la vigencia evaluada ascendieron a 8.356 millones de pesos, equivalentes a alrededor de la mitad de lo presupuestado (32%), en ellos, y por tratarse de una empresa de servicios.

Los demás compromisos corresponden al comportamiento general que oscila entre el 85 y 95% frente al presupuesto, ratificando el compromiso de racionalización del gasto en la empresa.

Los giros acumulados a Junio del 2014 fueron de 11.428 millones de pesos, equivalentes al 32% de diferencia frente al año anterior del compromiso adquirido por la ESE, siendo este un resultado acorde a la situación del sistema de salud; pero esta cifra es muy ajustada para los retos que está afrontando el sector salud en este momento, por lo que requiere mejor comportamiento financiero para garantizar la funcionalidad del Hospital de manera oportuna, regular y apalancar el crecimiento institucional.

5. PROCESOS JUDICIALES

TIPO DE PROCESO	Total general	PRIMERA INSTANCIA			SEGUNDA INSTANCIA	
		A favor	En Contra	No se ha fallado	A favor	En Contra
Acción de Nulidad Simple	1		1			1
Acción de Nulidad y Restablecimiento del Derecho	4		4			2
Acción de Reparación Directa	15	4	4	7		2
Acción Popular	4	4			1	
Acción repetición	2			2		
Ejecutivo Contractual	1			1		
Levantamiento de Fuero Sindical	1	1				

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.co

Proceso Ejecutivo laboral	1			1		
Proceso Ordinario laboral	10	2		8		1
Total general	39	11	9	19	1	6

Expediente	Demandante	Demandado
0000	ESE hospital san felix	Secretaria de salud Boyaca
'0210-06	Sandra Patricia Guerrero Guzmán	ESE Hospital San Félix de La Dorada Caldas
17 001 333 1008 2010 000 56 00	Menelio Antonio Cordoba Ramirez y otros	ESE Hospital San Félix de La Dorada Caldas
170012331000-1990-00000	Elizabeth Ardila Sandoval y otros	ESE Hospital San Félix de La Dorada Caldas
17001233300020140014000	ESE Hospital San Félix de La Dorada	ARISTIDES JOSE DIZEO
'17-001-33-31-004-2009-00266-00	Javier Elias Arias Idarraga	Hospital San Félix de La Dorada Caldas
170013333002201200027	gladys cecilia lopez orozco y otros	hospital san felix
170013333002201200186	rosa amelia galvis hernandez y otros	hospital san felix Dorada Caldas
170013333201200081	dora ines arenas marin y otros	hospital san felix Dorada
'2003-0177-4	Héctor Jaime Morales Zapata	ESE Hospital San Félix de La Dorada Caldas
'2003-0223-4	Ricardo Gonzáles Cataño	Hospital San Félix de la Dorada (Caldas)
2005-09	ESE HOSPITAL SAN FELIX	SOLICITUD ESPECIAL DE FUERO
'2006-0518	Marcelino Perdomo y Otros	ESE Hospital San Félix de La Dorada Caldas
'2006-0616	Ana Félix López Clavijo y Otros	ESE Hospital San Félix de La Dorada Caldas
'2006-0757-2	Hospital San Félix de La Dorada Caldas	Municipio de La Dorada, Caldas
2008-0017	Fredi Giovanni Soto Guzman	ESE Hospital San Félix de La Dorada Caldas
2008-0152	José Alexander Solarte Henao	Hospital San Félix de La Dorada Caldas
'2009-00224	Javier Elias Arias Idarraga	Hospital San Félix de La Dorada Caldas
'2009-00226	Javier Elias Arias Idarraga	Hospital San Félix de La Dorada Caldas
2009-0055	Pablo Cesar Ramos Calvo	ESE Hospital San Félix de La Dorada Caldas
2010-00224	Maria Graciela Arias	ESE Hospital San Félix de La Dorada Caldas
2010-00285	José Miguel Agudelo Rodríguez	ESE Hospital San Félix de La Dorada Caldas
2011-0670	ESE Hospital San Félix de La Dorada	INPEC
2011-115	Javier Elias Arias Idarraga	ESE Hospital San Félix de La Dorada Caldas
2012-00039	PATRICIA HURTADO GRASS Y OTROS	ESE HOSPITAL SAN FELIX

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040

La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.co

2012-782	ESE Hospital San Félix de La Dorada	SECRETARIA DE SALUD DE CUNDINAMARCA
2012-851	ESE Hospital San Félix de La Dorada	CAFESALUD
2013-00070	JOSIAS OLIVEROS LIS	ESE HOSPITAL SAN FELIX
201300178	ASTRID CAROLINA SEGURA ALVARADO Y OTROS	ESE HOSPITAL SAN FELIX
2013-524	ESE Hospital San Félix de La Dorada	CAPRECOM
2013-602	ESE Hospital San Félix de La Dorada	ECOOPSOS
2014 - 171	ESE Hospital San Félix de La Dorada	CONVIDA
2014-00175-00	LUZ MARY NARVAEZ	ESE Hospital San Félix de La Dorada Caldas
2014-00229-00	NINI JOHANNA NARVAEZ	ESE Hospital San Félix de La Dorada Caldas
2014-099	ESE Hospital San Félix de La Dorada	SOLSALUD
73001333100720140068900	ESE Hospital San Félix de La Dorada	FRANCISCO VILLA RODRÍGUEZ

*Fuente: Tomado del portal SIHO - Decreto 2193

6. INVERSIONES

CONCEPTO	VALOR	%
CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA	33,553,928	5.545
SEGUROS DE BIENES	93,763,591	15.496
MANTENIMIENTO GENERAL PLANTA FISICA	251,953,685	41.638
PLAN DE ACTUALIZACION TECNOLOGICA	92,868,087	15.348
ADQUISICION EQUIPO MEDICO - QUIRURGICO	100,961,599	16.685
MANTENIMIENTO EQUIPO CLINICO	31,999,999	5.288
TOTAL	605,100,889	


YAMIL RODRIGUEZ GARZA
Gerente E.S.E.

NIT. 810.000.913-8

Dirección: Calle 12 No. 5-20 Teléfonos (6) 8571888 - (6) 8577040
La Dorada - Caldas - Colombia

www.hospitalsanfelix.gov.co